

นวัตกรรม : การบริหารจัดการศึกษาสู่ความเป็นเลิศโดยใช้ P@MAESUK MODEL

บทนำ

โรงเรียนบ้านแม่สุขวังเหนือ เป็นโรงเรียนขนาดเล็กที่มีวิธีการบริหารจัดการศึกษาได้อย่างมีคุณภาพ ด้วยการใช้รูปแบบการบริหารจัดการศึกษาสู่ความเป็นเลิศ โดยใช้ P @ MAESUK MODEL เป็นนวัตกรรมหลัก ส่วนนวัตกรรม ทั้ง 3 ด้าน ได้แก่การมีส่วนร่วม (5 จ เป็นฐาน) การสร้างโอกาสทางการศึกษา (เด็กดี 5 ดีที่แม่สุขวังเหนือ) และการสร้างคุณภาพทางการศึกษา (5 ส สร้างคุณภาพ) โดยใช้วงจรคุณภาพ PDCA (Deming Cycle) เป็นกลไกในการควบคุมคุณภาพให้เกิดประโยชน์ และมีประสิทธิภาพในทุกงานและโครงการ กิจกรรม ที่กำหนดไว้ซึ่งมีรายละเอียดกระบวนการดำเนินงาน ดังนี้ด้วยการใช้รูปแบบการบริหารจัดการศึกษาสู่ความเป็นเลิศ โดยใช้ P @ MAESUK MODEL เป็นนวัตกรรมหลัก ส่วนนวัตกรรม ทั้ง 3 ด้าน ได้แก่การมีส่วนร่วม (5 จ เป็นฐาน) การสร้างโอกาสทางการศึกษา (เด็กดี 5 ดีที่แม่สุขวังเหนือ) และการสร้างคุณภาพทางการศึกษา (5 ส สร้างคุณภาพ) เพื่อสามารถบริหารจัดการศึกษาแก่ผู้เรียนอย่างมีคุณภาพ และได้มาตรฐานการศึกษา ต่อไป

วัตถุประสงค์

1. เพื่อศึกษาสภาพการดำเนินงานการจัดการศึกษาของโรงเรียนบ้านแม่สุขวังเหนือ
2. เพื่อส่งเสริมให้ผู้ปกครอง ชุมชน ภาคีเครือข่ายและหน่วยงานอื่นๆ เข้ามามีส่วนร่วมและสนับสนุนการจัดการศึกษาที่มีคุณภาพ
3. เพื่อส่งเสริมศักยภาพของผู้เรียนให้มีคุณภาพทางการศึกษาที่กำหนด
4. เพื่อศึกษารูปแบบการบริหารจัดการศึกษาโดยใช้ P @ MAESUK MODEL

เป้าหมาย

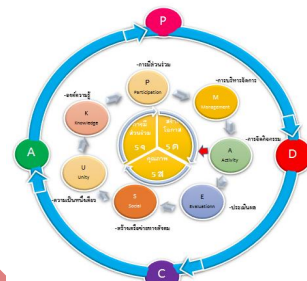
- 4.1 เป้าหมายเชิงปริมาณ
 - 1) ได้ภาคีเครือข่ายการมีส่วนร่วมจัดการศึกษา ร้อยละ 90
 - 2) นักเรียนได้รับโอกาสในการเข้าเรียน รับบริการ และจบเรียน ร้อยละ 100
 - 3) นักเรียน มีความรู้ ทักษะ และคุณลักษณะที่ดี มีคุณภาพตามศักยภาพร้อยละ 90
- 4.2 เป้าหมายเชิงคุณภาพ
 - 1) ภาคีเครือข่ายมีส่วนร่วมจัดการศึกษาตามขั้นตอนกระบวนการอย่างมีประสิทธิภาพ

2) นักเรียนทุกคนได้รับโอกาสและรับบริการทางการศึกษาคอบทุกด้านอย่างทั่วถึง

3) นักเรียน มีคุณภาพที่ดี เป็นคนดี คนเก่งและใช้ทักษะชีวิตในสังคมอย่างมีความสุข



โรงเรียนบ้านแม่สุขวังเหนือ เป็นโรงเรียนขนาดเล็กที่มีวิธีการบริหารจัดการศึกษาได้อย่างมีคุณภาพ ด้วยการใช้รูปแบบการบริหารจัดการศึกษาสู่ความเป็นเลิศ โดยใช้ P @ MAESUK MODEL เป็นนวัตกรรมหลัก ส่วนนวัตกรรม ทั้ง 3 ด้าน ได้แก่การมีส่วนร่วม (5 จ เป็นฐาน) การสร้างโอกาสทางการศึกษา (เด็กดี 5 ดีที่แม่สุขวังเหนือ) และการสร้างคุณภาพทางการศึกษา (5 ส สร้างคุณภาพ) โดยใช้วงจรคุณภาพ PDCA (Deming Cycle) เป็นกลไกในการควบคุมคุณภาพให้เกิดประโยชน์ และมีประสิทธิภาพในทุกงานและโครงการ กิจกรรม ที่กำหนดไว้ซึ่งมีรายละเอียดกระบวนการดำเนินงาน ดังนี้



แผนภูมิ 1 : รูปแบบการบริหารจัดการศึกษาสู่ความเป็นเลิศโดยใช้
P@MAESUK MODEL

อธิบายองค์ประกอบ

P = Participation หมายถึง การมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการขับเคลื่อนและร่วมกันจัดการศึกษาอย่างหลากหลายในหลายเรื่องหลายกิจกรรม หลายกระบวนการทั้งร่วมคิด ร่วมวางแผน ร่วมทำ ร่วมติดตาม ตรวจสอบ ร่วมประเมินผล ร่วมรับผิดชอบ ร่วมชื่นชมผลงาน

M = Management หมายถึง การบริหารจัดการหน่วยงานสู่ความเป็นเลิศ โดยใช้หลักบริหารโดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน (School-Based Management : SBM) ภายใต้หลักธรรมาภิบาล (Good Governance) และการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนใช้ทฤษฎีเชิงระบบ (System Theory) และทฤษฎีปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง โดยใช้วงจรคุณภาพ PDCA (Deming Cycle) เป็นกลไกในการควบคุมคุณภาพ

A = Activity หมายถึง การจัดกิจกรรมที่หลากหลายที่ยึดผู้เรียนชุมชนท้องถิ่นเป็นสำคัญโดยสอดคล้องกับนโยบาย และจุดเน้นของหน่วยงานต้นสังกัดตลอดจนจัดกระบวนการเรียนรู้ที่อาศัยสื่อ นวัตกรรมเทคโนโลยีที่ทันสมัย แหล่งเรียนรู้ ภูมิปัญญา และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมาให้ความรู้และ มีทักษะ ประสบการณ์ มีคุณลักษณะอันพึงประสงค์สามารถนำไปใช้ในชีวิตประจำวันได้อย่างมีความสุข

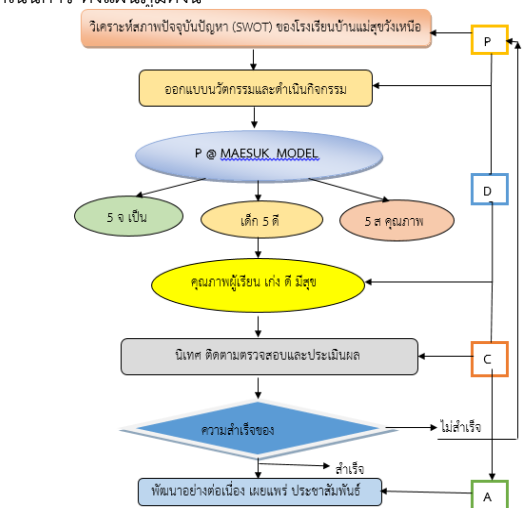
E = Evaluation หมายถึง การประเมินผลการทำงานของแผนงาน โครงการ กิจกรรมที่จัดทำขึ้นอย่างมีขั้นตอน กระบวนการ และตัวชี้วัด โดยมีส่วนร่วมของคณะกรรมการและผู้เกี่ยวข้อง อันจะบ่งบอกถึงความสำเร็จของงานอย่างมีคุณภาพตามที่ตั้งเป้าหมายไว้

S = Social หมายถึง การสร้างเครือข่ายสังคมทั้งภายในและภายนอกในการจัดการศึกษาและส่งเสริมพัฒนาคุณภาพแก่ผู้เรียน โดยเน้นการมีส่วนร่วมของผู้ปกครอง ชุมชน ศิษย์เก่า องค์กรและหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพการศึกษา

U = Unity หมายถึง ความเป็นหนึ่งเดียวขององค์กรในการขับเคลื่อนการจัดการศึกษา สู่ความสำเร็จและเป็นที่ยอมรับของทุกคน โดยเน้นหลักการมีส่วนร่วมของผู้เกี่ยวข้องโดยกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย อัตลักษณ์ เอกลักษณ์และแผนกลยุทธ์ ของสถานศึกษาสู่การปฏิบัติที่มีประสิทธิภาพ

K = Knowledge หมายถึง การนำเอาองค์ความรู้/ประสบการณ์ที่เกิดจากการศึกษาค้นคว้าและเรียนรู้จากแหล่งเรียนรู้ที่หลากหลายไปประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวันได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

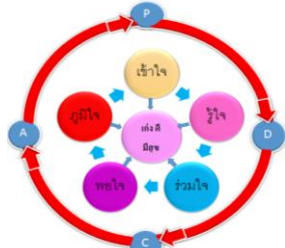
จากแผนภูมิการบริหารจัดการศึกษาสู่ความเป็นเลิศโดยใช้ P@MAESUK MODEL ข้างต้นโรงเรียนบ้านแม่สุขวังเหนือ มีรูปแบบกรอบแนวคิดขั้นตอนการดำเนินการ ดังแผนภูมิดังนี้



การดำเนินงานด้าน นวัตกรรมรอง 3 ปัจจัย

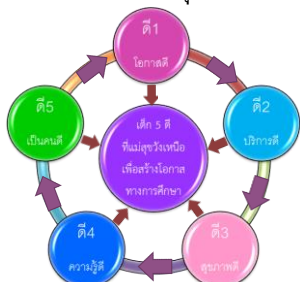
นวัตกรรม : ปัจจัยการมีส่วนร่วม

ชื่อนวัตกรรม “ เทคนิค 5 จ เป็นฐานการบริหารแบบมีส่วนร่วมที่ยั่งยืน”



นวัตกรรม : ปัจจัยการสร้างโอกาสทางการศึกษา

ชื่อนวัตกรรม “ เด็ก 5 ดี ที่แม่สุขวังเหนือ”



นวัตกรรม : ปัจจัยคุณภาพทางการศึกษา

ชื่อนวัตกรรม “กิจกรรม ๕ ส สร้างคุณภาพทางการศึกษา”



ผลสำเร็จและความภาคภูมิใจ

1. ผลสำเร็จที่เชิงประจักษ์ที่แสดงให้เห็นว่าเกิดจากการมีส่วนร่วม

1.1 โรงเรียนมีสภาพแวดล้อมและภูมิทัศน์ทั้งภายในห้องเรียนและนอกห้องเรียนที่สวยงาม ร่มรื่น เอื้อต่อการเรียนรู้ จากการสนับสนุนขององค์กรต่าง ๆ และชุมชน

1.2 โรงเรียนได้รับความร่วมมือ ช่วยเหลือจากบุคคล ครอบครัว ชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภาคเอกชน องค์กรวิชาชีพ สถาบันศาสนาและสถานประกอบการ เพื่อส่งเสริม พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา

1.3 โรงเรียนมีวัสดุ อุปกรณ์ สื่อการเรียนการสอนและแหล่งเรียนรู้ที่เพียงพอ

1.4 ผู้ปกครองและชุมชนร้อยละ 80 ร่วมกิจกรรมต่าง ๆ และมีความพึงพอใจต่อการจัดการศึกษาของโรงเรียน

1.5 นักเรียนทุกคนได้รับการศึกษา มีสุขภาพดี มีความรู้ มีทักษะ มีคุณธรรม ใช้ชีวิตในสังคมได้อย่างมีความสุข

1.6 นักเรียนมีคะแนนจากผลการทดสอบระดับชาติ NT และ O-Net เฉลี่ยสูงขึ้น

1.7 โรงเรียนได้รับรางวัลคะแนนเฉลี่ยร้อยละของการประเมินคุณภาพการศึกษาขั้นพื้นฐานเพื่อประกันคุณภาพผู้เรียน : NT อยู่ในระดับ TOP TEN ติดต่อกัน 3 ปี คือ ปีการศึกษา 2555 – 2557 เป็นอันดับ 1 ของเขตพื้นที่การศึกษา

ปัจจัยเกื้อหนุนหรือเงื่อนไขที่นำไปสู่ความสำเร็จ

๑. โรงเรียนได้รับความร่วมมือจากหน่วยงาน องค์กรในท้องถิ่น ได้แก่องค์การบริหารส่วนตำบลวังซ้าย ที่ให้การสนับสนุนการดำเนินการด้านการจัดการศึกษาของสถานศึกษา ซึ่งได้สนับสนุนงบประมาณ

๒. ผู้ปกครองและ ชุมชนได้ให้ความร่วมมือและสนับสนุนทางโรงเรียนเป็นอย่างดี โดยเฉพาะด้านกิจกรรมต่างๆ ในโรงเรียน และการสนับสนุนทุนทรัพย์ หรือร่วมระดมทรัพยากรนำมาใช้เพื่อการพัฒนาการศึกษาให้กับเด็กนักเรียนด้วยดีตลอดมา

๓. วัด และสถานี่ตำรวจภูธรอำเภอวังเหนือ จังหวัดลำปาง ให้การสนับสนุน ช่วยเหลือด้านการเรียนการสอนแก่ผู้เรียน มาสอนสัปดาห์ละ ๒ ชั่วโมงให้ความรู้ตามโครงการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมในสถานศึกษาของกรมศาสนา และตำรวจได้มาอบรมแก่นักเรียนความรู้เกี่ยวกับการป้องกันยาเสพติด

๔. ผู้อำนวยการโรงเรียน คณะครู และนักเรียนโรงเรียนบ้านแม่สุขวังเหนือให้ความสำคัญ

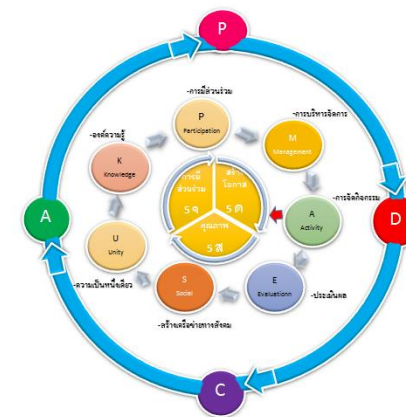
กิจกรรม ได้ร่วมมือและสนับสนุนดูแลเอาใจใส่ ให้คำแนะนำ ช่วยเหลือและให้กำลังใจ ในการจัดกิจกรรมการสอนซ่อม สอนเสริม เพิ่มเติมความรู้ให้กับนักเรียนอย่างสม่ำเสมอ

๕. สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาลำปาง เขต ๓ ได้มานิเทศ แนะนำ ติดตาม

สนับสนุนการดำเนินงานเพื่อเตรียมความพร้อมให้กับนักเรียนอย่างเป็นกัลยาณมิตร



การบริหารจัดการศึกษาสู่ความเป็นเลิศโดยใช้
P@MAESUK MODEL



โรงเรียนบ้านแม่สุขวังเหนือ 50 หมู่ 7
ต.วังซ้าย อ.วังเหนือ จ.ลำปาง 52140
โทรศัพท์ 054-279238 โทรสาร 054-279238
E – mail : maesook.s@gmail.com
สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาลำปาง เขต 3

