**โครงการ** บริหารจัดการความเสี่ยง **ยุทธศาสตร์** ข้อที่ ๑ ส่งเสริม สนับสนุน การพัฒนาสถานศึกษาให้ได้มาตรฐานการศึกษา

**มาตรฐานการศึกษา** มาตรฐานที่ ๒ กระบวนการบริหารและการจัดการของผู้บริหารสถานศึกษา

**หน่วยงานที่รับผิดชอบ** โรงเรียนวัดพิชัย **ปีการศึกษา**  25๖4

\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*

**๑. หลักการและเหตุผล**

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๔๒ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๔๕ มาตรา ๓๙ กำหนดให้กระทรวงกระจายอำนาจการบริหารและจัดการศึกษาทั้งด้านวิชาการ งบประมาณ การบริหารงานบุคคล และการบริหารงานทั่วไป ไปยังคณะกรรมการและสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาและสถานศึกษา จากหลักการแห่งข้อบัญญัติของกฎหมายดังกล่าว ทำให้การบริหารจัดการในโรงเรียนต้องบริหารจัดการโดยใช้หลักการตามแนวคิดในการบริหารโดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน (School Based Management) เนื่องจากภาระงานต่าง ๆ ทั้ง ๔ ด้านได้ลงสู่โรงเรียน ทำให้โรงเรียนมีภาระงานเพิ่มมากขึ้น ดังนั้นกรุงเทพมหานครจึงมีนโยบายให้หน่วยงานในสังกัด กำหนดแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงในองค์กรขึ้น เพื่อให้องค์กรวางกรอบ การปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ให้มีประสิทธิภาพ เกิดผลสูงสุดตามเป้าหมาย ประหยัดการใช้ทรัพยากร ป้องกันความผิดพลาดในการทำงานให้เกิดขึ้นน้อยที่สุด

1. **วัตถุประสงค์**

2.1 เพื่อกำหนดแนวทางป้องกันความเสี่ยงของงานในแต่ละด้าน

2.2 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร

2.3 เพื่อสนองนโยบายของผู้บริหารกรุงเทพมหานครที่กำหนดให้ทุกหน่วยงานมีการควบคุมความเสี่ยงและกำหนดไว้เป็นตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการประจำปี  
  
**3.** **เป้าหมาย**

* 1. **ด้านปริมาณ**

๓.๑.๑ บุคลากรทุกคนมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องการจัดการความเสี่ยง

* 1. **ด้านคุณภาพ**

๓.๒.๑ โรงเรียนมีระบบการบริหารจัดการเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ

๓.๒.๒ โรงเรียนวางแผนจัดการความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ได้เหมาะสม

**4. ลักษณะของโครงการ**

๔.๑ เป็นโครงการต่อเนื่อง เป็นโครงการต่อเนื่องที่ต้องดำเนินการต่อเนื่องในปีการศึกษาต่อ ๆ ไป

๔.๒ เป็นโครงการที่กำหนดไว้เป็นตัวชี้วัดเพื่อประเมินผลการปฏิบัติราชการประจำปี

**5. แนวทางดำเนินการ**

|  |  |
| --- | --- |
| **กระบวนการ PDCA** | **ขั้นตอนดำเนินการ** |
| P (Plan) | ๕.๑ ประชุมบุคลากร  ๕.๒ ขออนุมัติโครงการ  ๕.๓ แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินโครงการบริหารจัดการความเสี่ยง  ๕.๔ ประชุมคณะกรรมการแต่ละฝ่าย เพื่อวิเคราะห์ความเสี่ยงในภาระงานแต่ละด้าน |
| D (Do) | 5.5 ดำเนินโครงการบริหารจัดการความเสี่ยง |
| C (Check) | ๕.6 ติดตามประเมินผล |
| A (Act) | 5.7 รายงานผลการดำเนินงานโครงการ |

**๖. งบประมาณดำเนินการ**

-

**๗. ปัญหาและอุปสรรค**

๗.๑ ขาดความร่วมมือจากผู้เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะปัจจัยภายนอก

๗.๒ มีข้อจำกัดเรื่องเวลา เนื่องจากมีภาระงานอื่น ๆ มาก

**๘. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ**

8.1 เพื่อกำหนดแนวทางป้องกันความเสี่ยงของงานในแต่ละด้าน

8.2 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร

8.3 เพื่อสนองนโยบายของผู้บริหารกรุงเทพมหานครที่กำหนดให้ทุกหน่วยงานมีการควบคุมความเสี่ยง

**9. การติดตามและประเมินผล**

|  |  |
| --- | --- |
| **วิธีการติดตาม** | **ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI)** |
| ๑. ประเมินจากแบบสอบถาม  ๒. ติดตามผลการปฏิบัติงาน | 1. มีแนวทางป้องกันความเสี่ยงของงานในแต่ละด้าน (K) ร้อยละ ๘0  2. โรงเรียนมีการควบคุมความเสี่ยงและกำหนดไว้เป็นตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการประจำปี (P) ร้อยละ ๘0  3. เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร (I) ร้อยละ ๘0 |

ลงชื่อ................................................ผู้เสนอโครงการ

(นายเสกสรรค์ วะลัยใจ)

ครู รับเงินเดือนอันดับ คศ.1

ลงชื่อ................................................ผู้อนุมัติโครงการ

(นางศรินรัตน์ ดำรงสินศักดิ์)

ผู้อำนวยการสถานศึกษาโรงเรียนวัดพิชัย